

# Estrategias para el desarrollo integral de la misión de la iglesia

Alexis Pacheco

## Objetivo:

Revisar algunas estrategias de misión para que la iglesia sirva a favor del desarrollo integral de sus miembros y comunidades que la rodean

## Introducción

Agradezco en primer lugar al Centro Esdras esta linda oportunidad en primer lugar de poder compartir con mis hermanos/as de Guatemala y en segundo lugar de poder seguir aprendiendo de un tema tan clave para la continuidad de la misión de la iglesia como son las estrategias.

Muchas veces la simple revisión (refrescamiento) de lo que hemos venido haciendo por años en nuestras iglesias, puede marcar la diferencia en nuestro impacto, visión y acciones de cómo transmitir y vivir la buenas nuevas del evangelio de nuestro común Señor y Salvador Jesucristo.

Y esa visión renovada puede sin duda afectar (impactar) nuestras casas, nuestras familias, y sobre todo nuestras comunidades, sin obviar la gran comunidad en la que compartimos un destino común: nuestra nación/ país, como le llamamos actualmente.

## Una Imagen:

Cuando nos convertimos (cuando Jesús nos acepta, prefiero pensar) una de las primeras cosas que aprendemos todos los cristianos es que “somos sal y luz...” para el mundo: Mateo 5:13-16.

Personalmente pienso que la conversión es un proceso, procesos de aprendizaje y entrega, o ceder el Señorío de Jesús en cada detalle de mi vida personal y comunitaria; es por eso y unos años después que me di cuenta que la sal precisamente cumple su propósito hasta que sale del salero. En el salero la sal se ve muy bonita y hasta muchas familias tienen y usan los saleros como un adorno, y realmente ¡se ven muy bonitos!

Pero la sal dentro del salero (además de adorno) ¿qué función cumple? me gustaría preguntarles; Entonces: ¿Qué función cumple la iglesia dentro de las paredes de la iglesia?, me atrevería de nuevo a preguntarles

Hace poco estando en un taller con el Dr. Bob Moffitt (autor del libro Si Jesús fuese Alcalde) fundador de Harvest (Cosecha) aprendí algo nuevo sobre la sal. Y quisiera de nuevo preguntarles: ¿A cuantos de ustedes les gusta la Sal?

Entonces por favor esta noche al salir del evento:

Y así somos muchas veces como iglesia:

- Por un lado no nos gusta salirnos del salero.
- y si salimos a veces atropellamos, empalagamos, salamos (en exceso) a nuestros vecinos, comunidades e incluso familiares...

### **Pensando Estratégicamente:**

Miremos el verso: Mateo 28:16-20

Generalmente solo destacamos la parte del verso 19 vayan y hagan discípulos de todas las naciones... etc.

Pero creo que debemos poner atención a dos versos:

- v 20, donde se destaca:

1. La enseñanza 2. La obediencia 3. Mandamientos

No es por nada que casi unilateralmente los especialistas en desarrollo y economía, señalan la educación como uno de los elementos esenciales para el desarrollo de cualquier nación y Jesús no podía ser la excepción y estando estaba claro de eso enfatizo: **“La enseñanza de que guardemos todas las cosas que nos ha mandado...”**

- Pero el otro verso que me gustaría señalar es vs 17 “lo adoraron, pero algunos dudaban..” como sobresale la humanidad y lo lindo de todo esto es que la palabra no lo oculta... nosotros somos los que olvidamos muy rápidamente nuestras limitaciones y debilidades, por eso es que el evangelio concluye con las palabras de Jesús: Y les aseguro que estaré con ustedes siempre!!  
¡Aleluya! porque si no fuese así, muy difícilmente podríamos desarrollar la misión que se nos ha encomendado...

Miremos con más detalle lo que se nos ha pedido en este Seminario desarrollar:

### **Estrategias de Misión**



**A través de la iglesia**



**Para favorecer el desarrollo integral**



**De los miembros y comunidades que le (nos) rodean tanto  
Geográficamente como estratégicamente**

Parto del hecho que la mayoría de ustedes ya son líderes que han estudiado con amplitud conceptos como ser:

- La Iglesia
- La Misión Integral
- Desarrollo Comunitario, etc.

Pero quisiera reconocer que todos los seres humanos luchamos/ lidiamos con diferentes dicotomías que hemos heredados de nuestras formaciones teológicas, de nuestros propios prejuicios, o de visiones parciales e incompletas de nuestra cosmovisión bíblica. Un ejemplo de esta lucha la quisiera desarrollar a través de una pregunta para ustedes: ¿Cómo resucito Jesucristo? (Escribir respuestas...)

Entonces ¿de donde ha salido ese concepto que la carne es mala y que el espíritu es bueno?

Hermanos, por favor no se sienta mal, si siente que no ha dado la respuesta adecuada, mas les invitaría que a pensar en respuestas correctas, pensemos precisamente porque di esa respuesta, y que refleja esa respuesta sobre la comprensión de la integralidad no solo del evangelio sino de la misma vida y misión a la que nos ha encomendado Jesucristo.

Si comprendemos esto, podremos dar un paso muy importante y estratégico en entender que en las manos de Dios cualquier profesión, oficio y vocación son necesarios, santos e indispensables para el cumplimiento de la Misión de la Iglesia.

### **¿Que son estrategias?**

Tal vez es mejor comenzar diciendo lo que no son las estrategias:

- No es una formula mágica
- No es infalible ni perfecta
- No es una metodología 100% eficiente

Una estrategia es el conjunto de acciones que se implementarán en un contexto determinado con el objetivo de lograr el fin propuesto.

Otra definición nos dice:

La palabra estrategia se deriva del latín “strategia” que a su vez procede de dos términos griegos: “stratos”: ejercito y agein: conductor-guía. Por lo tanto, el significado primero de estrategias es el arte de dirigir las operaciones militares...

El concepto también se utiliza para referirse al plan ideado de dirigir un asunto y para designar el conjunto de reglas que aseguren una decisión optima en cada momento.

Resumiendo, una estrategia es el proceso seleccionado a través del cual se prevé alcanza un cierto estado futuro.

Creo que también es pertinente mencionar la existencia de los planes estratégicos, un concepto que suele utilizarse mucho en las empresas. Un plan estratégico es un documento oficial donde los responsables de una organización (iglesia) o empresa, estipulan cual será la estrategia que seguirán en el medio plazo. Generalmente las estrategias pueden ser de 3, 4, 5 o mas anos...

Hasta hace poco los planes estratégicos en el Japón eran de 25 anos.

Se que muchos evangélicos nos hemos opuesta a la planificación porque se dice “que corta la inspiración del Espíritu Santo”... pero al ver a Jesús (si bien no uso la palabra estrategia), si tenia planes y visión de cómo hacer las cosas y sin duda la participación del Espíritu Santo es clave y determinante en su “planificación estratégica”.

El libro de Nehemias es un excelente ejemplo de planificación y es usado tanto dentro del mundo cristiano como el secular.

Eso si las estrategias son una herramienta, que puede cambiar, etc. La Palabra y los mandatos de Jesucristo son permanentes y eternos y siempre pertinentes a la vida humana.

#### **Pensando en algunas estrategias:**

Sin duda que al pensar en estrategias funcionales para el desarrollo integral de la Misión de la Iglesia en Guatemala son ustedes mismos los Guatemaltecos; los de afuera podemos dar algunas sugerencias y a veces ayuda que alguien que no esta comprometido “emocionalmente” nos de una mano en poder ver con ojos renovados lo que hemos estado haciendo y lo que queremos hacer.

Sin embargo me atrevería a dar algunos consejos que de acuerdo a sus propios contextos ustedes pueden retomar y adecuar a sus necesidades y realidades:

- a) Tal vez el primer gran paso es preguntarnos sinceramente:
  - a. ¿Qué es la iglesia? 1 Ped 2:4-8; Mat 16:13-18; Juan 17:20-23
  - b. ¿Qué piensa Jesús de la iglesia? Lc 4:14-21; Mt 9:35-10:1
  - c. ¿Cuál es su propósito? Mt 5:13
  - d. Después de respondernos estas preguntas (que puede llevarnos mucho tiempo) es importante reconocer cual ha sido la misión que mi iglesia local ha desarrollado hasta ahora y evaluar el tipo de impacto que hemos tenido en las comunidades donde vivimos y servimos.
- b) Segundo paso seria realizar un diagnostico (línea de base) de la situación y necesidades de mi iglesia en su comunidad donde desarrolla su ministerio.
- c) Priorizar esas necesidades y decidir con cuales enfocarse, trabajar, sin descartar que podamos trabajar con varias a la vez, pero debiendo reconocer nuestras limitaciones.

- d) Acá entra lo milagros: “aprender a dejarnos sorprender por la GRACIA de nuestro Dios...”
- e) Elaborar pequeños planes de trabajo/ actividades para estar claro en que es lo que queremos lograr o cambiar.
- f) Es importante reconocer y recordar que lo económico no es fundamental; puede ser necesario pero no esencial para servir e impactar nuestras comunidades: generalmente los impactos mas profundos no son los que se pueden hacer con dinero sino las acciones, actitudes y actividades que marcan la vida de manera profunda y permanente!!

Proverbios 21:5 nos plantea algo que creo que es básico para todo lo que se ha apuntado arriba: *“Los planes bien meditados dan buen resultado; los que se hacen a la ligera causan la ruina”*

Hay una expresión que dice: Si fracasas en la planificación, planificas para fracasar.

Creo que hoy mas que nunca la iglesia que quiere tener un impacto en su ministerio debe tener claro que además del Espíritu Santo, debe planificar lo que quiere y como lo hará.

#### Algunas detalles:

- Es importante que al hablar del (desarrollo) impacto integral no solo estoy hablando de acciones sociales y/ o comunitarios, sin duda las incluye, pero también estoy pensando en la educación, la pastoral, la consejera, el cuidado y desarrollo de la niñez de nuestras iglesias y la comunidad, gestión del riesgo, políticas mas justas para los pobres (incidencia/ cabildeo), protección del medio ambiente, etc. etc.
- Tampoco estoy diciendo que las iglesias deben convertirse en pequeñas ONG’s; claro que no. Pero no descarto que podamos hacer alianzas y reconocer que organizaciones (tanto cristianas como no) hay y están trabajando en mi comunidad o pueblo y como puedo desarrollar algún convenio de cooperación y apoyo a un ministerio que queramos desarrollar o apoyar.
- Es importante que la iglesia local esta abierta a dialogar con las autoridades locales: alcaldes, síndicos, patronatos, juntas de agua, diputados; etc. Muchas veces nos quedamos desayunado y orando solo por el presidente, y lo cual debemos continuar haciendo sin duda; pero hay un montón de lideres locales que necesitan también nuestras oraciones, apoyo y sin duda exhortaciones.

#### Herramientas para elaborar nuestra estrategia:

Por cuestiones de tiempo, no podremos profundizar en todas las implicaciones y tipos de planificación estratégica que existen; pero me gustaría resumir algunas herramientas que sin duda nos ayudaran a poder conocer de mejor manera las necesidades locales donde se encuentra mi iglesia; todo esto en conexión con el punto b) de un diagnostico de necesidades:

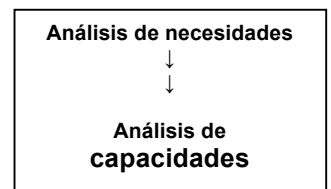
- El primero es **ESCUCHAR**; parece fácil pero no lo es. Generalmente y sobre todos los pastores y líderes están más acostumbrados a que los escuchen que a escuchar. Debemos aprender a preguntar a nuestros miembros y amigos de la comunidad sobre sus preocupaciones, tristezas, alegrías, temores, enojos, así como sus esperanzas y anhelos.
- **Entrevistas**: Son una herramienta sencilla que nos ayuda a mayor comprensión de las problemáticas. Entrevistar a personas claves de la comunidad es muy importante, aunque no vayan a ser beneficiarios de nuestra acción.
- **Grupos focales**; esta es una técnica que personalmente me encanta, y que nos ayuda a que varias personas en un grupo de 10 o más personas participen dando su opinión sobre un tema específico. Una pregunta clave que se puede hacer en un grupo focal es: Si pudiera cambiar algo en la comunidad, ¿qué sería?, ¿Por qué?
- **Mapeo de la comunidad (barrio)**: esta herramienta nos ayuda a que una comunidad pueda visualizar su entorno, su historia, así como sus recursos, necesidades y peligros. Es importante que el grupo comunitario pueda dibujar con libertad y discutir después sobre lo que han dibujado.
- **FODA**; Esta ya es una herramienta más técnica pero muy útil donde se identifican las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que tiene ya sea una organización, una iglesia o la comunidad misma.

Después de identificar las necesidades, los miembros de la comunidad o iglesia deben tener la oportunidad de decir cuáles de ellas sienten como prioridad. Pídeles que las agrupen en asuntos generales como agua, salud, tierra, espiritual y alimento. No es precisamente importante el modo en que éstas se agrupen, lo que importa es que las personas puedan ver cómo fueron incluidas sus preocupaciones. Luego de agrupar las necesidades, los miembros de la comunidad/ iglesia pueden decidir a qué problemática le darán prioridad.

### **Análisis de Capacidades (recursos)**

Hay que animar a las comunidades e iglesia para que utilicen sus propias capacidades y recursos de modo tal, que logren abordar los problemas que enfrentan.

Es importante que luego del análisis de necesidades puedan llevar a cabo un análisis de capacidades que les permita reconocer las fuerzas de la comunidad que pueden utilizar para enfrentar los problemas que identificaron anteriormente. En caso de ser necesario, el proyecto debería orientarse a fortalecer las capacidades de la comunidad para enfrentar sus problemas. Al hacer esto estamos facilitando que la iglesia y la comunidad aborde sus problemas en lugar de que nosotros los abordemos por ellos.



El análisis de capacidades comprende por lo menos seis tipos de recursos:

**HUMANOS** Permiten a las personas utilizar y reconocer sus propios recursos que incluyen las habilidades, conocimientos, destrezas para el trabajo y buena salud.

**SOCIALES** Se basan en las relaciones entre las personas e incluyen a las organizaciones y grupos dentro de la comunidad, las estructuras políticas y las redes informales.

**NATURALES** Se refiere al medio ambiente local e incluye la tierra, los árboles, el agua, el aire, el clima y los minerales.

**FISICOS** Es lo producido por el ser humano, como edificios, transportes, servicios de agua y sanitarios, fuentes de energía y telecomunicaciones.

**ECONOMICOS** Son cosas que las personas pueden utilizar para asegurar su sustento tales como dinero, ahorros, almacenamiento de cereales, herramientas y equipamiento.

**ESPIRITUALES** Son la fe, las escrituras, el consejo y la oración.

Utilizando técnicas participativas, como las usadas para el análisis de necesidades, pida a los miembros de su iglesia y/o comunidad que identifiquen sus capacidades. Recuerde consultar a distintos grupos de miembros de la comunidad, es decir, diferentes personas con diferentes perspectivas.

**EJEMPLO:** De análisis de capacidades

TIPO DE BIENES	CAPACIDADES
Humano	Habilidades para la construcción Tradición fuerte de auto-ayuda Las mujeres realizan artesanías locales
Social	Centro comunitario Edificio de la Iglesia Escuela primaria local
Natural	Río
Físico	Buen acceso al centro de la ciudad Internet Café cercano Tubos reguladores de agua
Económico	Fondo rotativo de préstamos Ingresos por comercio en el centro de la ciudad
Espiritual	Liderazgo espiritual de servicio Unidad entre los miembros de la iglesia

**Conclusión:**

Estas ideas son apenas una introducción a la elaboración de estrategias, pero que en buena medida les dara una buena ideas por donde empezar, o de cómo abordar un proceso de revisión y valoración de lo que su iglesia ha hecho hasta este momento. No se trata en ningún momento de descartar todo, claro que no. Muchas iglesias sin usar los términos ha venido haciendo Misión Integral y realmente lo que debemos hacer es mas bien retomar lo que nos ha ayudado a tener un impacto positivo y revisar lo que nos ha retrasado en nuestro trabajo como iglesias.

Pero lo más importante es ser honestos como líderes antes el Señor y estar pendientes de su voz y enseñanzas; ¿Qué queremos lograr como Iglesia en Guatemala? Esa es una respuesta que ha ustedes mis hermanos les toca escribir.

**Proverbios 19:21**

“Muchos pensamientos (planes) hay en el corazón del hombre; mas el consejo de Jehová permanecerá.

**Nehemias 2: 11-13**

“Llegue por fin a Jerusalén. Y a los tres días de estar allí, me levante de noche, acompañado de algunos hombres, pero sin decir a nadie lo que Dios me había inspirado hacer por Jerusalén... aquella misma noche salí por la puerta del Valle en dirección a la fuente del Dragón y a la puerta del Basurero, e inspeccione la muralla de Jerusalén, que estaba derrumbada y sus puertas quemadas...

**Alexis Pacheco R**  
**Agosto del 2010.**

**Bibliografía:**

- Moffit, Bob. “Si Jesús fuese alcalde” 1a Ed, Buenos Aires, Argentina; Peniel 2009
- Padilla, C. Rene: “Que es la Misión Integral? “. 1ª ed. Florida, Buenos Aires, Argentina: Kairos 2006
- Valette, J y otros: “La practica del amor” 1ª Ed, Buenos Aires, Argentina: Ediciones Certeza, 1972
- Blackman, Rachel: “Gestión del Ciclo de Proyectos” ROOTS 5, Teddington Inglaterra, Tearfund 2003.
- Carter, Isabel: “La iglesia se moviliza”. Guía Pilares, Teddington, Inglaterra, Tearfund 2004
- Clements, Roy. “La Iglesia que Transformo el mundo”. 1ª Ed, Barcelona, Espana; Publicaciones Andamio, 1997.
- <http://www.definicionabc.com/general/estrategia.php>
- <http://definicion.de/estrategia/>